

BAB V

PENUTUP

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis data yang telah dilakukan di bab IV, maka kesimpulan penelitian ini ialah sebagai berikut:

1. Partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *budgetary performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
2. Partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *cost efficiency* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
3. Partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
4. Kesulitan tujuan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap *budgetary performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
5. Kesulitan tujuan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap *cost efficiency* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
6. Kesulitan tujuan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
7. Evaluasi anggaran – *general* tidak berpengaruh signifikan terhadap *budgetary performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.

8. Evaluasi anggaran – *general* tidak berpengaruh signifikan terhadap *cost efficiency* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
9. Evaluasi anggaran – *general* tidak berpengaruh signifikan terhadap *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
10. Evaluasi anggaran – *punitive* tidak berpengaruh signifikan terhadap *budgetary performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
11. Evaluasi anggaran – *punitive* tidak berpengaruh signifikan terhadap *cost efficiency* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
12. Evaluasi anggaran – *punitive* tidak berpengaruh signifikan terhadap *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
13. Umpan balik anggaran berpengaruh positif terhadap *budgetary performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
14. Umpan balik anggaran berpengaruh positif terhadap *cost efficiency* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
15. Umpan balik anggaran berpengaruh positif terhadap *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
16. Kejelasan tujuan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap *budgetary performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.
17. Kejelasan tujuan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap *cost efficiency* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.

18. Kejelasan tujuan anggaran tidak berpengaruh signifikan terhadap *job performance* aparatur Pemerintah Daerah di SKPD Kabupaten Magetan.

5.2. Keterbatasan Penelitian

Pada kuesioner bagian variabel kinerja (*budgetary performance, cost efficiency, job performance*) peneliti menggunakan metode *self-rated*, hal ini menyebabkan sebagian besar responden cenderung memberikan nilai terbaik untuk mengukur kinerjanya sendiri. Dengan kata lain, penilaian atas variabel kinerja tersebut menjadi subyektif.

5.3. Saran

Bagi peneliti selanjutnya, sebaiknya kuesioner pada bagian variabel kinerja dijawab oleh atasan atau responden lainnya. Dengan demikian, penilaian kinerja atas aparatur yang bersangkutan akan menjadi obyektif. Selain itu meskipun terdapat hipotesis yang tidak terbukti berpengaruh, peneliti menyarankan untuk tetap menggunakan variabel yang tidak signifikan dalam penelitian ini untuk diteliti ulang. Hal ini dikarenakan dalam penelitian terdahulu, variabel-variabel tersebut merupakan faktor penting yang perlu dipertimbangkan.

DAFTAR PUSTAKA

- Apriani, A., Rasuli, M., dan Taufik, T. (2016). Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Kota Pekanbaru Dengan Sikap Aparat Pemerintah Sebagai Variabel Intervening. *Jurnal Akuntansi*, Vol.4.No.2.
- Bastian, I. (2006). *Akuntansi Sektor Publik: Suatu Pengantar*. (Edisi 1). Jakarta, Indonesia: Penerbit Erlangga.
- Brownell, P. (1982). Participation in Budgeting, Locus of Control and Organizational Effectiveness. *The Accounting Review*, WP 1104-80.
- Eker, M. (2006). The Impact of Budget Participation on Managerial Performance Via Organizational Commitment: A Study on The Top 500 Firms In Turkey. *Journal Ankara Universitesi SBF Dergisi*, PP 177-136.
- Ghozali, I. (2011). *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS*. (Edisi Kelima). Semarang, Indonesia: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Gibson, dkk. (2003). *Organizations: Behavior Structure Process*. (Eleventh Edition). New York, United States: Mc Graw Hill.
- Hartono, J. (2013). *Metodologi Penelitian Bisnis: Salah Kaprah dan Pengalaman-Pengalaman*. (Edisi 6). Yogyakarta, Indonesia: BPFE UGM.
- Kenis, I. (1979). Effects of Budgetary Goal Characteristics on Managerial Attitudes and Performance. *The Accounting Review*, Vol.LIV.No.4.
- Locke, E.A. (1968). Toward A Theory of Task Motivation and Incentives. *Organizational Behavior and Human Performance Review*.
- Mahsun, M., Sulistiyowati, F., dan Purwanugraha, H.A. (2012). *Akuntansi Sektor Publik*. (Edisi Ketiga). Yogyakarta, Indonesia: BPFE UGM.

Mardiasmo. (2002). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta, Indonesia: Penerbit Andi.

Muchdoro, A.M. (1997). *Teori dan Perilaku Organisasi*. Yogyakarta, Indonesia: UMM-Press.

Munawar., Irianto, G., dan Nurkholis. (2006). Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Perilaku, Sikap, dan Kinerja Aparatur Pemerintah Daerah Di Kabupaten Kupang. *Jurnal Akuntansi*. Politeknik Negeri Kupang.

Nafarin, M. (2000). *Penganggaran Perusahaan*. Jakarta, Indonesia: Salemba Empat.

Ningsih, I.S. (2011). *Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Pegawai Pemerintah Daerah Di Kabupaten Klaten*. Skripsi. Universitas Muhammadiyah Surakarta.

Nouri, H. dan Parker, R. (1998). The Relationship Between Budget Participation and Job Performance: The Roles Of Budget Accuracy and Organisational Commitment, *Accounting, Organisations and Society Review*, Vol. 25, No. 5-6.

Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah.

Prawirosentono, S. (1999). *Kebijakan Kinerja Karyawan*. Yogyakarta, Indonesia: BPFE UGM.

Rudianto. (2009). *Penganggaran*. Jakarta, Indonesia: Penerbit Erlangga.

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah.

Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara.

Wardani, A.S., dan Sudaryati, D. (2015). Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Kabupaten Banjarnegara. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, Vol 16. Nomor 01.





LAMPIRAN I

**PENGARUH KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN
TERHADAP KINERJA APARATUR PEMERINTAH DAERAH
PADA SATUAN KERJA PERANGKAT DAERAH
DI KABUPATEN MAGETAN**

I. IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden :
.....

Nama Satuan Unit Kerja :
.....

Jabatan :

☐ Kepala SKPD ☐ Kepala Bidang ☐ Kepala Sub Bidang

☐ Sekretaris SKPD ☐ Kepala Sub Bagian

Alamat Kantor :
.....

II. KARAKTERISTIK DEMOGRAFI

Kuesioner pada bagian pertama ini merupakan kuesioner mengenai karakteristik demografi, Bapak/ Ibu/ Sdr/ I dipersilakan untuk memilih salah satu jawaban dengan memberi tanda silang (X) pada salah satu jawaban yang saudara anggap sesuai dengan karakteristik demografi saudara :

1. Jenis Kelamin Responden

a. Pria

b. Wanita

2. Usia Responden

a. <25 tahun

d. 46- 55 tahun

b. 26- 35 tahun

e. >55 tahun

c. 36- 45 tahun

3. Tingkat pendidikan terakhir Responden

a. SLTA

d. Sarjana Starta I

b. Diploma

e. Sarjana Strata II

c. Sarjana Strata III

III. KARAKTERISTIK TUJUAN ANGGARAN

Pernyataan-pernyataan berikut ini berkaitan dengan karakteristik tujuan anggaran di SKPD. Pernyataan di bawah ini dimaksudkan untuk mengetahui seberapa jauh Bapak/ Ibu/ Sdr/ I memilih jawaban yang paling tepat dengan memberikan centang (✓) pada kotak kriteria jawaban yang sudah disediakan. Setiap pernyataan dalam kuesioner ini akan diberi skala sebagai berikut:

STS : Sangat Tidak Setuju

TS : Tidak Setuju

RR : Ragu-ragu

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

Pernyataan yang ada dikelompokkan berdasarkan komponen karakteristik tujuan anggaran.

A. Partisipasi Anggaran

No	Pertanyaan	STS	TS	RR	S	SS
1.	Saya memiliki pengaruh yang kuat terhadap proses penyusunan anggaran.					
2.	Saya hanya memiliki sedikit suara dalam proses penyusunan anggaran. <i>(reverse)</i>					
3.	Proses penyusunan anggaran cukup banyak dibawah kendali saya.					
4.	Pimpinan biasanya meminta pendapat dan pemikiran saya ketika menentukan tujuan anggaran.					
5.	Rencana anggaran tidak akan ditetapkan sampai saya merasa puas.					

B. Kesulitan Tujuan Anggaran

No.	Pertanyaan	STS	TS	RR	S	SS
1.	Saya seharusnya tidak mengalami banyak kesulitan dalam mencapai tujuan anggaran. <i>(reverse)</i>					
2.	Tujuan anggaran sulit dicapai.					
No.	Pertanyaan	Terlalu Longgar	Longgar	Sudah Tepat	Ketat Namun Dapat Dicapai	Terlalu Ketat
3.	Pada umumnya, bagaimana anda mengkarakterisasi tujuan anggaran di unit anda?					

C. Evaluasi Anggaran - General

No.	Pertanyaan	STS	TS	RR	S	SS
1.	Pimpinan menyebutkan RKA-SKPD ketika berbicara mengenai efisiensi dan efektivitas kepada saya sebagai kepala unit.					
2.	Pimpinan membahas penyimpangan anggaran selama wawancara evaluasi kinerja di unit saya.					
3.	Pimpinan memerintahkan saya secara pribadi untuk bertanggung jawab pada penyimpangan anggaran di departemen/unit.					

D. Evaluasi Anggaran - Punitive

No	Pertanyaan	STS	TS	RR	S	SS
1.	Pimpinan membicarakan kepada saya mengenai peningkatan pekerjaan untuk memenuhi tujuan RKA- SKPD.					
2.	Pimpinan akan menunjukkan ketidakpuasannya mengenai anggaran unit saya bila tujuan tidak tercapai.					
3.	Pimpinan menjadi marah ketika terjadi penyimpangan anggaran di unit saya.					
4.	Saya telah menjelaskan kepada pimpinan mengenai item- item anggaran yang melampaui RKA- SKPD karena tidak dapat saya kendalikan.					

E. Umpan Balik Anggaran

No.	Pertanyaan	STS	TS	RR	S	SS
1.	Saya mendapatkan umpan balik yang memadai sehubungan dengan prestasi saya dalam mencapai tujuan anggaran.					
2.	Saya memperoleh banyak umpan balik dan pengarahannya mengenai penyimpangan anggaran.					
3.	Pimpinan membuat saya tahu seberapa baik kinerja yang saya lakukan dalam mencapai tujuan anggaran.					

F. Kejelasan Tujuan Anggaran

No.	Pertanyaan	STS	TS	RR	S	SS
1.	Saya mengerti tujuan Rencana Kerja Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah (RKA-SKPD)					
2.	Saya berpikir tujuan RKA-SKPD terkadang tidak jelas dan membingungkan. (<i>reverse</i>)					
3.	Saya memahami sepenuhnya tujuan RKA-SKPD. Saya menyadari bahwa tujuan RKA-SKPD merupakan hal yang penting dan harus diprioritaskan.					

IV. KINERJA

Bapak/ Ibu/ Sdr/ I dimohon untuk mengukur kinerja Bapak/ Ibu/ Sdr/ I sendiri dengan memilih jawaban yang paling sesuai, dengan memberikan centang (√) pada kotak jawaban yang telah disediakan.

A. Kinerja Anggaran Yang Ditetapkan Sendiri (*Budgetary Performance*)

Seberapa sering anda mencapai tujuan/target anggaran pada unit anda?

Tidak Pernah	Jarang	Kadang-kadang	Sering	Sangat Sering

B. Tingkat Efisiensi Biaya (*Cost Efficiency*)

Menurut penilaian anda, bagaimana *cost efficiency* kegiatan/program/kebijakan yang telah ditetapkan dalam APBD pada unit anda?

Sangat Buruk	Buruk	Cukup	Baik	Sangat Baik

C. Prestasi Kerja (*Job Performance*)

Menurut penilaian anda, bagaimana prestasi kerja anda selama ini?

Sangat Buruk	Buruk	Cukup	Baik	Sangat Baik



LAMPIRAN II

Reliability: Partisipasi Anggaran

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	173	100.0
	Excluded(a)	0	.0
	Total	173	100.0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.705	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
A1	13.18	6.035	.643	.580
A2	13.37	6.141	.516	.633
A3	13.91	5.957	.501	.641
A4	13.04	7.725	.357	.695
A5	14.82	7.357	.317	.713

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
17.08	9.668	3.109	5

Reliability: Kesulitan Tujuan Anggaran

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	173	100.0
	Excluded(a)	0	.0
	Total	173	100.0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.702	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
B1	5.93	1.332	.713	.324
B2	6.01	1.808	.690	.383
B3	5.35	3.112	.250	.865

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
8.64	4.080	2.020	3

Reliability: Evaluasi Anggaran – General

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	173	100.0
	Excluded(a)	0	.0
	Total	173	100.0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.703	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
C1	6.12	2.347	.595	.546
C2	6.42	2.047	.577	.538
C3	7.27	2.083	.422	.759

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
9.90	4.229	2.056	3

Reliability: Evaluasi Anggaran – *Punitive*

Case Processing Summary

	N	%
Cases Valid	173	100.0
Excluded(a)	0	.0
Total	173	100.0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.701	4

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
D1	11.01	3.820	.348	.712
D2	11.05	3.277	.521	.626
D3	11.44	2.469	.575	.577
D4	11.60	2.417	.556	.595

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
15.03	4.842	2.200	4

Reliability: Umpan Balik Anggaran

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	173	100.0
	Excluded(a)	0	.0
	Total	173	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.702	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
E1	7.60	1.138	.554	.582
E2	7.71	1.404	.492	.645
E3	7.35	1.718	.567	.602

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
11.33	2.780	1.667	3

Reliability: Kejelasan Tujuan Anggaran

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	173	100.0
	Excluded(a)	0	.0
	Total	173	100.0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.736	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
F1	8.09	.991	.612	.599
F2	8.47	1.007	.456	.776
F3	8.17	.865	.629	.564

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
12.37	1.897	1.377	3

Reliability: Kinerja

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	173	100.0
	Excluded(a)	0	.0
	Total	173	100.0

a Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.829	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Budgetary Performance	7.75	1.327	.636	.815
Cost Efficiency	7.98	1.087	.744	.710
Job Performance	7.92	1.412	.706	.758

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
11.83	2.644	1.626	3



Frequency Table

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Pria	117	67.6	67.6	67.6
	Wanita	56	32.4	32.4	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	26 - 35 tahun	8	4.6	4.6	4.6
	36 - 45 tahun	40	23.1	23.1	27.7
	46 - 55 tahun	100	57.8	57.8	85.5
	> 55 tahun	25	14.5	14.5	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

Masa Kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 10 tahun	7	4.0	4.0	4.0
	> 10 tahun	166	96.0	96.0	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

Tingkat Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SLTA	9	5.2	5.2	5.2
	Diploma	9	5.2	5.2	10.4
	Sarjana Strata 1	98	56.6	56.6	67.1
	Sarjana Strata 2	54	31.2	31.2	98.3
	Sarjana Strata 3	3	1.7	1.7	100.0
	Total	173	100.0	100.0	



LAMPIRAN IV

Frequency Table

A1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	3	1.7	1.7	1.7
2	19	11.0	11.0	12.7
3	4	2.3	2.3	15.0
4	114	65.9	65.9	80.9
5	33	19.1	19.1	100.0
Total	173	100.0	100.0	

A2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	5	2.9	2.9	2.9
2	24	13.9	13.9	16.8
3	15	8.7	8.7	25.4
4	101	58.4	58.4	83.8
5	28	16.2	16.2	100.0
Total	173	100.0	100.0	

A3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	11	6.4	6.4	6.4
2	42	24.3	24.3	30.6
3	35	20.2	20.2	50.9
4	76	43.9	43.9	94.8
5	9	5.2	5.2	100.0
Total	173	100.0	100.0	

A4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	1	.6	.6	.6
2	9	5.2	5.2	5.8
3	8	4.6	4.6	10.4
4	119	68.8	68.8	79.2
5	36	20.8	20.8	100.0
Total	173	100.0	100.0	

A5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	26	15.0	15.0	15.0
2	98	56.6	56.6	71.7
3	30	17.3	17.3	89.0
4	16	9.2	9.2	98.3
5	3	1.7	1.7	100.0
Total	173	100.0	100.0	

B1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	7	4.0	4.0	4.0
2	95	54.9	54.9	59.0
3	19	11.0	11.0	69.9
4	45	26.0	26.0	96.0
5	7	4.0	4.0	100.0
Total	173	100.0	100.0	

B2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1	5	2.9	2.9	2.9
2	88	50.9	50.9	53.8
3	46	26.6	26.6	80.3
4	33	19.1	19.1	99.4
5	1	.6	.6	100.0
Total	173	100.0	100.0	

B3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	13	7.5	7.5	7.5
	3	100	57.8	57.8	65.3
	4	56	32.4	32.4	97.7
	5	4	2.3	2.3	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

C1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	.6	.6	.6
	2	16	9.2	9.2	9.8
	3	15	8.7	8.7	18.5
	4	128	74.0	74.0	92.5
	5	13	7.5	7.5	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

C2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	1	.6	.6	.6
	2	33	19.1	19.1	19.7
	3	27	15.6	15.6	35.3
	4	105	60.7	60.7	96.0
	5	7	4.0	4.0	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

C3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	9	5.2	5.2	5.2
	2	93	53.8	53.8	59.0
	3	30	17.3	17.3	76.3
	4	35	20.2	20.2	96.5
	5	6	3.5	3.5	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

D1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	2.3	2.3	2.3
	3	11	6.4	6.4	8.7
	4	135	78.0	78.0	86.7
	5	23	13.3	13.3	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

D2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	6	3.5	3.5	3.5
	3	17	9.8	9.8	13.3
	4	124	71.7	71.7	85.0
	5	26	15.0	15.0	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

D3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	30	17.3	17.3	17.3
	3	27	15.6	15.6	32.9
	4	100	57.8	57.8	90.8
	5	16	9.2	9.2	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

D4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1	4	2.3	2.3	2.3
	2	31	17.9	17.9	20.2
	3	32	18.5	18.5	38.7
	4	98	56.6	56.6	95.4
	5	8	4.6	4.6	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

E1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	24	13.9	13.9	13.9
	3	15	8.7	8.7	22.5
	4	117	67.6	67.6	90.2
	5	17	9.8	9.8	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

E2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	17	9.8	9.8	9.8
	3	40	23.1	23.1	32.9
	4	108	62.4	62.4	95.4
	5	8	4.6	4.6	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

E3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	1.7	1.7	1.7
	3	17	9.8	9.8	11.6
	4	134	77.5	77.5	89.0
	5	19	11.0	11.0	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

F1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	6	3.5	3.5	3.5
	4	113	65.3	65.3	68.8
	5	54	31.2	31.2	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

F2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	4	2.3	2.3	2.3
	3	28	16.2	16.2	18.5
	4	123	71.1	71.1	89.6
	5	18	10.4	10.4	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

F3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	3	1.7	1.7	1.7
	3	7	4.0	4.0	5.8
	4	116	67.1	67.1	72.8
	5	47	27.2	27.2	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

Budgetary Performance

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	3	28	16.2	16.2	16.2
	4	104	60.1	60.1	76.3
	5	41	23.7	23.7	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

Cost Efficiency

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	2	1	.6	.6	.6
	3	54	31.2	31.2	31.8
	4	89	51.4	51.4	83.2
	5	29	16.8	16.8	100.0
	Total	173	100.0	100.0	

Job Performance

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 3	35	20.2	20.2	20.2
4	119	68.8	68.8	89.0
5	19	11.0	11.0	100.0
Total	173	100.0	100.0	

Descriptives

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Partisipasi anggaran	173	1.60	4.80	3.4162	.62186
Kesulitan tujuan	173	1.67	4.33	2.8805	.67331
anggaran					
Evaluasi anggaran-General	173	1.00	5.00	3.3006	.68546
Evaluasi anggaran-Punitive	173	2.00	5.00	3.7572	.55012
Umpan balik	173	2.00	5.00	3.7765	.55581
anggaran					
Kejelasan tujuan	173	2.67	5.00	4.1233	.45913
anggaran					
Budgetary	173	3	5	4.08	.629
Performance					
Cost Efficiency	173	2	5	3.84	.694
Job Performance	173	3	5	3.91	.553
Valid N (listwise)	173				



LAMPIRAN V

Uji Multikolinearitas: Budgetary Performance

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Budgetary Performance

Coefficients(a)

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Partisipasi anggaran	.908	1.101
	Kesulitan tujuan anggaran	.894	1.119
	Evaluasi anggaran-General	.888	1.126
	Evaluasi anggaran-Punitive	.943	1.060
	Umpan balik anggaran	.862	1.160
	Kejelasan tujuan anggaran	.973	1.028

a Dependent Variable: Budgetary Performance

Uji Multikolinearitas: Cost Efficiency

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Cost Efficiency

Coefficients(a)

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Partisipasi anggaran	.908	1.101
	Kesulitan tujuan anggaran	.894	1.119
	Evaluasi anggaran-General	.888	1.126
	Evaluasi anggaran-Punitive	.943	1.060
	Umpan balik anggaran	.862	1.160
	Kejelasan tujuan anggaran	.973	1.028

a Dependent Variable: Cost Efficiency

Uji Multikolinearitas: Job Performance

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Job Performance

Coefficients(a)

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Partisipasi anggaran	.908	1.101
	Kesulitan tujuan anggaran	.894	1.119
	Evaluasi anggaran-General	.888	1.126
	Evaluasi anggaran-Punitive	.943	1.060
	Umpan balik anggaran	.862	1.160
	Kejelasan tujuan anggaran	.973	1.028

a Dependent Variable: Job Performance



LAMPIRAN VI

Uji Heteroskedastisitas: Budgetary Performance

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: abs1

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.234(a)	.055	.021	.37562

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.362	6	.227	1.609	.147(a)
	Residual	23.421	166	.141		
	Total	24.783	172			

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

b Dependent Variable: abs1

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta	B	Std. Error
1	(Constant)	.538	.427		1.259	.210
	Partisipasi anggaran	-.084	.048	-.138	-1.748	.082
	Kesulitan tujuan anggaran	.004	.045	.008	.099	.921
	Evaluasi anggaran-General	-.002	.044	-.003	-.042	.967
	Evaluasi anggaran-Punitive	-.097	.054	-.141	-1.814	.072
	Umpan balik anggaran	.020	.055	.029	.354	.724
	Kejelasan tujuan anggaran	.118	.063	.143	1.870	.063

a. Dependent Variable: abs1

Uji Heteroskedastisitas: Cost Efficiency

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran(a)	.	Enter

a. All requested variables entered.

b. Dependent Variable: abs2

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.247(a)	.061	.027	.36052

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1.408	6	.235	1.805	.101(a)
	Residual	21.576	166	.130		
	Total	22.984	172			

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

b Dependent Variable: abs2

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta	B	Std. Error
1	(Constant)	-.129	.410		-.315	.753
	Partisipasi anggaran	-.082	.046	-.139	-1.765	.079
	Kesulitan tujuan anggaran	.017	.043	.032	.399	.690
	Evaluasi anggaran-General	-.026	.043	-.048	-.605	.546
	Evaluasi anggaran-Punitive	.098	.051	.147	1.901	.059
	Umpan balik anggaran	.069	.053	.105	1.296	.197
	Kejelasan tujuan anggaran	.074	.061	.093	1.225	.222

a Dependent Variable: abs2

Uji Heteroskedastisitas: Job Performance

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran(a)		Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: abs3

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.190(a)	.036	.001	.32682

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.667	6	.111	1.041	.401(a)
	Residual	17.730	166	.107		
	Total	18.397	172			

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

b Dependent Variable: abs3

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta	B	Std. Error
1	(Constant)	.488	.372		1.313	.191
	Partisipasi anggaran	-.056	.042	-.107	-1.339	.183
	Kesulitan tujuan anggaran	-.050	.039	-.102	-1.264	.208
	Evaluasi anggaran-General	-.020	.039	-.042	-.520	.604
	Evaluasi anggaran-Punitive	.036	.047	.061	.773	.440
	Umpan balik anggaran	-.007	.048	-.012	-.140	.889
	Kejelasan tujuan anggaran	.044	.055	.062	.798	.426

a. Dependent Variable: abs3



LAMPIRAN VII

Uji Normalitas: Budgetary Performance

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		173
Normal	Mean	.0000000
Parameters(a,b)	Std. Deviation	.59198054
Most Extreme	Absolute	.097
Differences	Positive	.097
	Negative	-.082
Kolmogorov-Smirnov Z		1.276
Asymp. Sig. (2-tailed)		.077

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Normalitas: Cost Efficiency

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		173
Normal	Mean	.0000000
Parameters(a,b)	Std. Deviation	.61277962
Most Extreme	Absolute	.042
Differences	Positive	.042
	Negative	-.038
Kolmogorov-Smirnov Z		.559
Asymp. Sig. (2-tailed)		.914

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

Uji Normalitas: Job Performance

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardize d Residual
N		173
Normal	Mean	.0000000
Parameters(a,b)	Std. Deviation	.50084857
Most Extreme	Absolute	.102
Differences	Positive	.073
	Negative	-.102
Kolmogorov-Smirnov Z		1.339
Asymp. Sig. (2-tailed)		.056

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.



LAMPIRAN VIII

Regression: Budgetary Performance

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran(a)		Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Budgetary Performance

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.337(a)	.114	.082	.603

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	7.747	6	1.291	3.556	.002(a)
	Residual	60.276	166	.363		
	Total	68.023	172			

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

b Dependent Variable: Budgetary Performance

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta	B	Std. Error
1	(Constant)	1.903	.686		2.775	.006
	Partisipasi anggaran	.185	.078	.183	2.385	.018
	Kesulitan tujuan anggaran	.102	.072	.109	1.407	.161
	Evaluasi anggaran-General	-.040	.071	-.044	-.562	.575
	Evaluasi anggaran-Punitive	-.062	.086	-.054	-.723	.471
	Umpan balik anggaran	.245	.089	.216	2.750	.007
	Kejelasan tujuan anggaran	.167	.101	.122	1.648	.101

a Dependent Variable: Budgetary Performance

Regression: Cost Efficiency

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran(a)		Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Cost Efficiency

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.469(a)	.220	.192	.624

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	18.200	6	3.033	7.796	.000(a)
	Residual	64.586	166	.389		
	Total	82.786	172			

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

b Dependent Variable: Cost Efficiency

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta	B	Std. Error
1	(Constant)	1.529	.710		2.155	.033
	Partisipasi anggaran	.288	.080	.258	3.588	.000
	Kesulitan tujuan anggaran	-.037	.075	-.036	-.499	.618
	Evaluasi anggaran-General	-.059	.074	-.058	-.800	.425
	Evaluasi anggaran-Punitive	-.123	.089	-.098	-1.381	.169
	Umpan balik anggaran	.422	.092	.338	4.575	.000
	Kejelasan tujuan anggaran	.122	.105	.081	1.161	.247

a Dependent Variable: Cost Efficiency

Regression: Job Performance

Variables Entered/Removed(b)

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran(a)	.	Enter

a All requested variables entered.

b Dependent Variable: Job Performance

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.422(a)	.178	.149	.510

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

ANOVA(b)

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	9.374	6	1.562	6.011	.000(a)
	Residual	43.146	166	.260		
	Total	52.520	172			

a Predictors: (Constant), Kejelasan tujuan anggaran, Kesulitan tujuan anggaran, Umpan balik anggaran, Evaluasi anggaran-Punitive, Evaluasi anggaran-General, Partisipasi anggaran

b Dependent Variable: Job Performance

Coefficients(a)

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta	B	Std. Error
1	(Constant)	2.249	.580		3.877	.000
	Partisipasi anggaran	.285	.066	.321	4.343	.000
	Kesulitan tujuan anggaran	-.040	.061	-.049	-.658	.511
	Evaluasi anggaran-General	-.038	.060	-.047	-.630	.530
	Evaluasi anggaran-Punitive	-.094	.073	-.094	-1.293	.198
	Umpan balik anggaran	.165	.075	.166	2.194	.030
	Kejelasan tujuan anggaran	.159	.086	.132	1.852	.066

a. Dependent Variable: Job Performance



LAMPIRAN IX

Case Summaries

	Jenis Kelamin	Usia	Masa kerja	Tingkat pendidikan terakhir	A1	A2	A3	A4
1	1	4	2	3	4	4	4	4
2	1	4	2	3	2	2	2	2
3	2	3	2	4	2	2	2	3
4	1	4	2	3	4	4	4	4
5	1	4	2	3	4	4	4	4
6	2	4	2	4	5	5	5	5
7	1	4	2	3	2	2	2	2
8	1	4	2	3	3	3	3	3
9	1	4	2	3	5	5	5	4
10	1	5	2	3	5	5	4	5
11	1	4	2	3	4	2	2	4
12	1	4	2	2	2	2	2	4
13	1	5	2	3	4	5	4	4
14	1	5	2	3	4	5	4	4
15	1	3	2	3	4	5	4	4
16	1	4	2	1	5	4	5	5
17	1	4	2	5	4	4	4	4
18	2	3	2	5	4	4	4	4
19	1	5	2	5	4	4	4	4
20	1	3	2	3	4	4	2	4
21	2	3	2	3	4	4	4	4
22	1	3	2	3	5	4	5	5
23	1	5	2	4	2	3	2	4
24	1	4	2	4	4	4	2	4
25	2	4	2	3	2	2	2	2
26	2	3	2	4	4	4	2	4
27	2	4	2	4	4	5	4	4
28	1	4	2	3	5	4	4	5
29	1	4	2	3	1	2	1	4
30	2	4	2	4	4	4	4	4
31	2	2	1	3	1	2	1	4
32	1	2	2	3	4	4	2	4
33	1	4	2	3	4	2	2	2
34	2	3	1	3	4	4	4	5
35	1	4	2	4	4	4	4	5
36	1	4	2	3	5	4	4	5
37	2	4	2	1	5	4	4	5
38	2	4	2	3	4	3	4	4
39	1	4	2	3	3	2	2	4
40	1	5	2	3	4	4	2	4
41	2	2	1	2	2	2	2	2
42	1	4	2	3	4	4	2	5
43	1	3	2	4	4	4	4	4
44	2	3	2	4	1	4	1	4
45	1	3	2	3	4	3	4	4
46	1	4	2	3	4	5	4	4
47	1	3	2	3	4	2	2	5
48	1	3	2	4	4	2	2	5
49	1	4	2	3	5	5	4	5
50	1	4	2	4	5	5	4	5
51	1	4	2	4	2	4	1	4
52	1	3	2	3	4	2	1	4
53	1	4	2	3	4	2	2	5
54	2	4	2	3	4	4	4	4
55	2	3	2	3	2	2	2	2
56	2	3	2	3	4	4	2	4
57	1	3	1	1	5	4	4	5
58	1	4	2	3	2	2	2	3
59	2	4	2	3	2	2	2	4
60	1	4	2	3	2	1	1	3
61	2	2	1	3	2	2	2	4
62	2	3	2	3	2	2	2	4
63	2	5	2	4	4	4	2	4

Case Summaries

	Jenis Kelamin	Usia	Masa kerja	Tingkat pendidikan terakhir	A1	A2	A3	A4
64	1	4	2	4	2	4	1	4
65	2	4	2	1	4	4	4	4
66	2	4	2	4	5	5	4	5
67	1	4	2	3	5	5	4	4
68	1	3	2	3	4	2	1	4
69	1	4	2	3	4	4	3	5
70	1	4	2	3	5	4	4	5
71	1	4	2	4	4	2	2	4
72	2	4	2	3	4	4	2	4
73	2	3	2	3	5	4	2	2
74	1	3	2	4	5	5	1	1
75	1	5	2	4	5	5	4	4
76	1	5	2	4	2	1	4	5
77	1	4	2	4	4	4	4	4
78	1	5	2	4	5	4	4	4
79	2	4	2	3	2	1	5	5
80	2	4	2	4	5	5	4	4
81	1	4	2	4	2	1	5	4
82	1	4	2	3	2	1	5	5
83	2	4	2	4	4	4	4	4
84	2	4	2	4	4	4	4	4
85	1	5	2	4	4	2	2	4
86	1	4	2	4	4	4	5	4
87	2	4	2	4	4	5	2	5
88	2	5	2	3	5	4	4	4
89	1	3	2	3	4	4	4	4
90	1	4	2	3	4	4	4	4
91	1	4	2	1	4	4	2	4
92	1	4	2	1	4	4	4	4
93	2	4	2	3	4	4	4	4
94	2	4	2	3	4	4	4	5
95	1	4	2	3	4	4	4	5
96	1	4	2	3	4	3	4	5
97	1	4	2	3	4	4	4	4
98	2	3	2	3	4	4	3	4
99	1	4	2	4	4	4	4	4
100	2	3	2	3	4	4	4	4
101	1	5	2	3	4	4	4	4
102	1	4	2	3	4	4	3	4
103	1	5	2	1	4	4	4	3
104	1	4	2	3	4	4	3	4
105	1	5	2	3	4	4	3	5
106	1	3	2	3	4	4	4	4
107	1	5	2	4	4	2	2	3
108	2	4	2	2	4	4	4	5
109	1	3	2	4	5	5	3	4
110	2	4	2	3	4	4	3	5
111	1	5	2	3	4	3	3	4
112	1	4	2	3	5	5	4	5
113	1	4	2	4	5	5	4	5
114	1	4	2	4	4	4	3	4
115	1	3	2	4	5	4	4	5
116	1	3	2	3	4	3	4	5
117	1	3	2	4	4	4	3	4
118	1	2	2	4	4	4	3	4
119	1	3	2	4	5	5	5	4
120	1	2	1	3	4	4	3	5
121	2	4	2	3	5	5	4	4
122	2	3	2	3	5	5	4	4
123	1	5	2	1	5	5	4	4
124	2	3	2	4	5	5	4	4
125	1	4	2	4	4	4	3	4
126	2	4	2	3	4	4	3	4

Case Summaries

	Jenis Kelamin	Usia	Masa kerja	Tingkat pendidikan terakhir	A1	A2	A3	A4
127	2	3	2	1	4	4	3	4
128	1	4	2	3	4	3	4	4
129	1	4	2	4	4	3	4	4
130	1	3	2	4	4	4	3	4
131	1	4	2	3	4	4	3	4
132	2	4	2	3	4	4	3	4
133	1	4	2	3	4	4	3	4
134	1	5	2	4	4	3	4	4
135	1	4	2	3	4	3	4	4
136	1	4	2	3	4	4	4	3
137	2	4	2	3	3	5	2	3
138	1	4	2	3	4	4	3	4
139	1	2	1	4	5	4	4	4
140	1	2	2	4	4	4	3	4
141	2	3	2	4	4	4	3	4
142	1	5	2	3	4	4	3	4
143	1	5	2	2	4	3	4	4
144	1	3	2	3	4	3	4	4
145	2	4	2	3	4	4	3	4
146	2	4	2	3	5	4	4	4
147	1	4	2	3	4	3	4	2
148	2	4	2	3	4	4	3	2
149	1	4	2	3	4	4	3	4
150	1	4	2	3	4	4	3	4
151	1	4	2	4	4	4	4	4
152	1	4	2	4	4	4	3	4
153	1	5	2	4	5	4	2	4
154	2	4	2	3	4	4	4	4
155	2	3	2	4	4	4	2	4
156	1	4	2	4	4	4	4	4
157	1	4	2	3	4	4	4	4
158	2	5	2	3	5	4	3	4
159	1	4	2	4	4	4	3	4
160	1	3	2	2	4	4	3	4
161	1	4	2	2	4	4	2	4
162	2	4	2	3	4	5	3	4
163	1	5	2	2	4	4	3	4
164	1	4	2	3	4	4	2	4
165	2	4	2	3	3	4	2	4
166	1	4	2	4	4	4	3	5
167	2	4	2	3	4	3	2	4
168	1	4	2	3	4	5	2	4
169	2	4	2	2	4	4	1	4
170	2	3	2	3	4	4	1	5
171	1	3	2	3	4	5	2	4
172	1	5	2	4	4	4	4	4
173	1	4	2	2	4	4	4	4

Case Summaries

	A5	B1	B2	B3	C1	C2	C3	D1	D2
1	2	2	2	4	4	4	4	3	4
2	2	2	2	3	4	4	2	4	4
3	2	2	2	3	3	3	2	4	4
4	2	2	2	4	4	4	4	4	4
5	2	2	2	4	4	4	4	4	4
6	2	2	2	3	4	2	2	4	4
7	2	2	2	2	4	4	2	4	4
8	1	2	3	4	3	2	2	4	3
9	5	4	4	4	4	4	2	4	4
10	2	2	2	3	4	3	2	4	4
11	2	2	3	2	4	2	2	4	4
12	2	2	1	3	5	3	3	5	5
13	3	2	2	2	4	4	2	3	3
14	3	2	2	3	4	4	2	4	4
15	3	2	2	3	4	3	3	4	3
16	1	3	3	3	3	2	2	4	5
17	3	2	3	3	4	4	4	4	4
18	3	2	2	4	4	4	4	4	4
19	1	3	3	4	4	4	4	4	4
20	4	2	2	3	2	2	2	4	4
21	5	2	2	3	2	2	2	4	4
22	4	5	4	4	4	2	2	4	4
23	1	1	2	3	4	4	2	4	4
24	2	5	3	5	3	3	3	4	5
25	2	2	2	2	4	4	2	5	4
26	2	2	2	3	4	4	3	4	4
27	1	1	2	2	1	1	1	4	4
28	2	3	3	2	3	3	3	4	3
29	1	2	3	3	3	3	2	4	3
30	2	2	2	3	4	4	2	4	4
31	1	2	2	3	3	2	2	4	4
32	2	4	2	3	4	3	2	4	4
33	2	3	3	3	4	4	4	4	5
34	4	1	2	3	2	2	2	4	4
35	4	2	2	2	2	2	2	4	4
36	2	2	2	3	3	3	3	5	4
37	2	2	2	3	3	2	2	4	4
38	3	2	3	3	4	3	3	5	5
39	1	2	3	3	4	3	2	4	4
40	2	2	2	3	4	2	2	4	3
41	2	2	2	3	2	2	2	3	3
42	1	2	2	3	4	5	2	5	4
43	1	2	2	3	4	3	3	4	4
44	1	2	2	3	4	2	1	5	4
45	3	3	3	3	4	3	2	4	3
46	4	1	2	2	4	4	2	4	3
47	2	4	4	4	4	4	4	5	4
48	2	4	4	4	5	5	5	5	5
49	4	2	2	4	4	4	4	5	5
50	1	1	1	4	2	3	2	4	4
51	2	3	3	3	2	2	1	4	5
52	3	2	2	3	4	2	2	4	4
53	2	2	2	4	4	4	4	4	4
54	4	2	2	3	2	2	2	4	4
55	2	4	3	3	4	3	3	4	4
56	2	3	2	3	4	4	4	4	4
57	4	2	2	4	4	4	4	3	2
58	2	2	2	3	3	2	2	4	4
59	2	2	2	3	2	2	2	3	4
60	1	2	2	3	4	4	2	4	4
61	2	2	2	3	2	2	2	4	5
62	2	2	2	3	3	2	2	4	4
63	2	2	2	3	4	4	2	4	4

Case Summaries

	A5	B1	B2	B3	C1	C2	C3	D1	D2
64	2	2	1	3	4	5	4	4	4
65	2	4	4	4	4	4	2	3	3
66	1	4	3	4	4	3	3	5	4
67	1	5	3	3	4	4	2	4	4
68	1	3	3	5	4	4	3	5	4
69	5	4	4	4	4	4	4	4	2
70	2	3	3	3	4	4	4	4	5
71	2	2	1	3	2	2	2	2	2
72	2	2	2	3	4	4	2	5	4
73	2	2	2	3	4	3	3	4	4
74	1	5	4	3	4	4	2	5	4
75	1	5	4	4	5	3	3	4	4
76	2	2	2	3	5	2	4	4	4
77	2	3	2	3	5	2	5	5	4
78	1	2	2	4	5	3	3	5	4
79	2	2	2	3	2	2	1	4	4
80	1	2	2	3	5	4	2	5	5
81	1	2	2	2	4	4	2	4	4
82	1	2	2	3	4	4	4	4	4
83	1	2	2	3	4	4	4	5	5
84	3	2	2	3	4	4	4	4	4
85	2	4	2	4	4	2	1	4	4
86	2	2	2	4	4	4	4	4	4
87	2	4	5	3	4	4	2	2	4
88	4	2	2	4	4	4	2	2	4
89	2	2	3	4	2	2	1	3	3
90	3	4	4	4	4	4	4	4	4
91	2	2	2	3	4	5	5	4	4
92	4	2	2	4	4	4	2	3	3
93	3	4	4	3	4	4	2	4	4
94	2	4	4	4	4	4	2	4	5
95	3	4	4	4	4	4	4	4	3
96	3	4	3	3	4	4	3	4	4
97	2	2	2	3	4	4	2	4	4
98	4	4	4	3	4	4	2	5	5
99	2	2	2	4	4	4	2	4	4
100	3	2	2	3	4	4	3	5	4
101	2	2	2	3	4	4	4	4	4
102	3	2	2	3	4	4	2	5	5
103	3	5	4	3	4	4	2	4	4
104	3	4	4	3	4	3	1	4	4
105	2	4	3	4	4	4	4	4	5
106	2	4	4	3	4	2	2	4	2
107	2	4	4	3	4	4	2	4	4
108	3	2	2	3	4	4	3	4	4
109	2	4	4	4	4	4	2	4	4
110	3	3	4	3	3	3	2	4	4
111	2	4	4	3	4	4	4	4	5
112	4	2	2	3	4	4	5	5	4
113	4	2	1	2	4	4	5	4	4
114	3	2	2	3	4	4	4	4	4
115	3	2	2	3	5	5	5	4	3
116	3	2	3	4	4	3	4	3	3
117	2	2	3	3	5	4	4	4	4
118	2	4	3	3	2	2	2	4	4
119	4	3	2	3	4	4	4	4	4
120	2	3	2	4	4	4	4	4	4
121	2	1	2	3	4	2	2	4	4
122	2	4	3	4	4	4	2	4	4
123	2	4	3	4	4	4	2	4	4
124	2	4	3	4	4	4	2	4	5
125	2	2	3	4	4	4	2	4	4
126	2	2	3	4	4	4	2	4	4

Case Summaries

	A5	B1	B2	B3	C1	C2	C3	D1	D2
127	2	2	2	5	4	4	2	4	4
128	2	4	3	4	4	4	2	4	4
129	2	4	3	4	4	4	2	4	4
130	1	3	2	3	4	4	2	4	4
131	1	4	3	2	4	4	2	4	4
132	2	4	4	3	4	4	2	4	4
133	2	2	2	4	4	4	2	4	4
134	2	4	4	4	4	4	3	4	4
135	2	4	3	4	4	4	2	4	4
136	3	2	3	3	4	4	2	4	4
137	2	3	3	3	4	4	3	4	4
138	2	5	4	4	5	4	2	4	4
139	2	2	2	4	4	4	3	4	4
140	2	2	2	3	5	4	2	4	4
141	2	2	3	4	3	2	2	4	5
142	2	4	4	3	4	4	2	4	4
143	4	2	2	3	4	4	3	4	4
144	2	3	3	4	3	3	2	4	4
145	3	2	2	4	4	4	1	4	3
146	2	4	4	2	4	4	2	3	2
147	2	4	4	3	4	4	2	4	4
148	2	2	2	3	4	4	2	4	4
149	3	4	4	3	4	4	4	4	5
150	3	3	4	3	4	3	3	5	5
151	2	2	3	4	5	4	3	4	5
152	2	4	3	3	4	4	4	4	4
153	2	2	3	3	2	2	1	4	4
154	2	2	2	4	4	4	4	4	4
155	2	2	2	3	4	4	2	4	4
156	2	2	2	3	4	4	4	4	4
157	2	2	2	4	5	4	3	4	4
158	2	2	2	4	2	2	3	4	4
159	3	2	3	3	4	3	3	4	5
160	2	2	2	3	3	4	2	4	4
161	2	4	4	4	4	4	2	4	4
162	1	1	2	3	4	4	3	3	3
163	2	3	2	3	4	4	2	4	4
164	2	2	3	3	4	4	2	4	4
165	3	4	4	3	4	4	3	4	4
166	4	4	4	4	4	4	2	4	5
167	2	4	3	4	4	4	2	4	5
168	2	3	3	5	4	3	3	4	4
169	2	4	4	3	4	5	3	4	5
170	2	4	3	4	4	5	2	5	4
171	2	4	3	4	4	4	4	4	4
172	3	2	2	2	4	3	2	2	2
173	3	4	4	3	4	4	2	4	4

	D3	D4	E1	E2	E3	F1	F2	F3	Budget Performa
1	4	4	4	4	4	4	4	4	
2	4	3	4	3	4	4	4	4	
3	4	2	4	2	4	4	3	3	
4	3	4	4	4	4	4	4	4	
5	3	4	4	4	4	4	4	4	
6	4	4	4	4	4	5	5	5	
7	4	3	4	3	4	4	4	4	
8	2	2	2	2	3	4	4	4	
9	3	3	5	4	4	4	5	4	
10	4	4	4	4	4	5	4	5	
11	4	4	4	3	3	4	4	4	
12	5	4	4	5	5	5	4	4	
13	3	3	4	4	4	4	4	4	
14	4	4	4	4	4	4	4	4	
15	2	2	4	4	4	4	4	4	
16	3	3	4	4	4	4	3	4	
17	4	4	4	4	4	4	4	4	
18	4	4	4	4	4	4	4	4	
19	4	4	4	4	4	5	4	5	
20	4	3	4	4	4	4	4	4	
21	4	2	4	4	4	4	4	4	
22	5	4	4	4	4	5	4	5	
23	4	4	4	4	4	3	3	2	
24	4	4	4	4	5	4	3	4	
25	4	4	4	4	4	4	4	4	
26	4	4	4	4	4	4	4	4	
27	4	4	4	4	4	4	2	4	
28	4	3	4	3	3	5	4	5	
29	3	3	4	3	3	5	4	5	
30	5	5	4	4	4	3	3	3	
31	4	4	4	3	4	5	5	5	
32	4	4	4	3	4	4	4	4	
33	5	4	4	4	4	4	2	4	
34	4	4	4	4	4	5	5	5	
35	4	4	4	4	4	5	4	5	
36	4	4	5	4	4	5	4	5	
37	4	5	5	4	4	5	4	5	
38	5	4	4	4	4	5	5	5	
39	4	4	4	4	4	4	4	4	
40	3	2	4	4	4	4	4	4	
41	3	4	4	4	4	4	4	4	
42	3	2	4	4	4	5	4	5	
43	4	2	5	4	5	4	4	4	
44	5	4	4	4	4	5	4	4	
45	2	4	3	3	4	4	3	4	
46	3	4	4	4	4	4	4	4	
47	4	4	4	5	5	4	2	4	
48	3	3	4	5	5	5	5	5	
49	4	5	4	5	5	3	3	4	
50	2	4	4	4	5	5	5	5	
51	2	4	4	2	4	5	5	4	
52	2	2	5	4	4	5	4	5	
53	4	2	4	2	4	5	4	5	
54	2	4	3	3	4	5	4	5	
55	4	4	4	4	4	4	3	3	
56	4	2	4	4	4	4	4	4	
57	3	2	4	4	4	4	4	4	
58	3	4	2	2	3	4	4	4	
59	3	4	4	4	4	4	3	4	
60	5	4	4	4	4	4	4	5	
61	4	4	4	4	4	4	4	4	
62	2	3	2	2	4	4	5	5	
63	4	4	4	4	4	4	4	4	

	D3	D4	E1	E2	E3	F1	F2	F3	Budgetary Performance
1	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2	4	3	4	3	4	4	4	4	4
3	4	2	4	2	4	4	3	3	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
5	3	4	4	4	4	4	4	4	4
6	4	4	4	4	4	5	5	5	5
7	4	3	4	3	4	4	4	4	4
8	2	2	2	2	3	4	4	4	3
9	3	3	5	4	4	4	5	4	5
10	4	4	4	4	4	5	4	5	4
11	4	4	4	3	3	4	4	4	3
12	5	4	4	5	5	5	4	4	3
13	3	3	4	4	4	4	4	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	2	2	4	4	4	4	4	4	5
16	3	3	4	4	4	4	3	4	4
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4
19	4	4	4	4	4	5	4	5	4
20	4	3	4	4	4	4	4	4	4
21	4	2	4	4	4	4	4	4	4
22	5	4	4	4	4	5	4	5	4
23	4	4	4	4	4	3	3	2	4
24	4	4	4	4	5	4	3	4	5
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	4	4	4	4	2	4	4
28	4	3	4	3	3	5	4	5	5
29	3	3	4	3	3	5	4	5	5
30	5	5	4	4	4	3	3	3	4
31	4	4	4	3	4	5	5	5	4
32	4	4	4	3	4	4	4	4	4
33	5	4	4	4	4	4	2	4	4
34	4	4	4	4	4	5	5	5	4
35	4	4	4	4	4	5	4	5	4
36	4	4	5	4	4	5	4	5	5
37	4	5	5	4	4	5	4	5	5
38	5	4	4	4	4	5	5	5	3
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4
40	3	2	4	4	4	4	4	4	4
41	3	4	4	4	4	4	4	4	3
42	3	2	4	4	4	5	4	5	4
43	4	2	5	4	5	4	4	4	5
44	5	4	4	4	4	5	4	4	5
45	2	4	3	3	4	4	3	4	3
46	3	4	4	4	4	4	4	4	4
47	4	4	4	5	5	4	2	4	5
48	3	3	4	5	5	5	5	5	5
49	4	5	4	5	5	3	3	4	5
50	2	4	4	4	5	5	5	5	5
51	2	4	4	2	4	5	5	4	4
52	2	2	5	4	4	5	4	5	4
53	4	2	4	2	4	5	4	5	5
54	2	4	3	3	4	5	4	5	4
55	4	4	4	4	4	4	3	3	4
56	4	2	4	4	4	4	4	4	3
57	3	2	4	4	4	4	4	4	4
58	3	4	2	2	3	4	4	4	4
59	3	4	4	4	4	4	3	4	3
60	5	4	4	4	4	4	4	5	3
61	4	4	4	4	4	4	4	4	3
62	2	3	2	2	4	4	5	5	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	

Case Summaries

	D3	D4	E1	E2	E3	F1	F2	F3	Budgetary Performance
64	4	4	4	4	4	4	4	5	5
65	2	1	4	3	4	4	4	4	5
66	5	4	4	3	4	5	4	5	5
67	4	2	2	3	2	4	4	3	4
68	2	3	3	4	4	5	4	5	4
69	2	2	3	3	3	4	4	4	5
70	3	3	3	4	4	4	2	4	4
71	3	3	2	2	4	4	4	4	5
72	4	5	4	3	4	4	4	4	4
73	4	2	4	4	4	4	4	4	3
74	4	3	4	4	4	4	4	5	5
75	5	4	5	4	4	5	4	4	5
76	4	3	5	5	5	5	4	4	5
77	4	2	5	4	4	5	4	4	4
78	4	4	5	4	4	5	4	4	4
79	2	2	2	3	3	4	4	4	3
80	4	4	5	4	4	4	5	4	3
81	2	4	4	4	4	4	4	4	3
82	2	3	4	4	4	4	4	4	3
83	5	4	4	3	4	4	4	4	4
84	3	3	4	2	4	4	4	4	4
85	4	4	3	3	4	3	3	4	4
86	4	4	4	4	5	5	4	4	4
87	4	2	2	4	4	4	4	4	4
88	4	4	4	4	4	4	4	4	4
89	4	3	4	4	4	4	4	4	5
90	3	3	4	2	4	4	5	4	4
91	2	2	4	4	4	4	4	4	4
92	4	3	4	5	5	5	4	5	4
93	3	2	5	3	4	5	4	5	4
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4
96	4	4	4	4	4	4	3	2	4
97	4	4	4	4	4	4	4	4	5
98	5	5	4	4	4	4	4	4	4
99	4	4	4	4	4	4	4	5	4
100	3	2	4	4	5	5	4	4	4
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4
102	4	3	3	4	4	4	3	4	4
103	4	4	4	4	4	4	5	4	4
104	4	4	2	4	4	4	4	4	4
105	4	4	2	3	4	4	4	4	4
106	2	2	2	2	2	5	3	5	3
107	4	4	2	3	3	5	4	4	3
108	5	4	4	3	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	3	3	3	4
110	4	4	4	3	4	4	3	4	4
111	4	4	2	3	3	5	4	4	3
112	4	4	5	4	4	5	5	5	5
113	2	2	5	4	4	4	3	3	5
114	4	4	4	4	4	4	4	4	3
115	2	2	4	4	4	3	3	4	5
116	3	3	5	3	4	5	4	5	3
117	4	5	4	3	4	4	4	4	4
118	4	4	4	2	5	5	4	5	4
119	2	1	4	3	4	4	4	4	4
120	3	3	4	4	4	4	3	2	4
121	4	4	4	4	5	4	4	4	4
122	4	4	4	4	5	4	4	4	4
123	4	4	4	4	5	4	4	4	4
124	4	4	4	4	5	4	4	4	4
125	2	2	4	2	4	4	4	4	4
126	3	2	3	3	3	4	4	4	3

Case Summaries

	Cost Efficiency	Job Performance
1	2	3
2	4	4
3	4	4
4	4	4
5	4	4
6	5	4
7	4	4
8	4	4
9	5	4
10	4	4
11	4	3
12	3	4
13	5	5
14	5	5
15	5	5
16	3	4
17	4	4
18	4	4
19	4	4
20	4	4
21	4	4
22	4	4
23	3	3
24	5	4
25	4	4
26	4	4
27	3	4
28	4	4
29	4	4
30	4	4
31	3	3
32	4	4
33	3	3
34	4	4
35	4	4
36	5	5
37	5	5
38	3	3
39	4	4
40	4	4
41	3	3
42	4	4
43	5	5
44	5	4
45	3	4
46	4	4
47	5	4
48	5	4
49	5	4
50	5	5
51	4	4
52	4	4
53	5	4
54	4	4
55	4	4
56	3	3
57	4	4
58	3	3
59	3	3
60	3	3
61	3	3
62	3	4
63	3	3

Case Summaries

	Cost Efficiency	Job Performance
64	4	4
65	5	4
66	5	4
67	3	3
68	3	4
69	4	4
70	4	4
71	4	4
72	3	4
73	3	3
74	4	4
75	5	5
76	5	5
77	4	4
78	5	4
79	3	3
80	3	4
81	3	3
82	3	3
83	4	4
84	4	4
85	3	4
86	4	4
87	4	4
88	4	4
89	4	4
90	3	4
91	4	4
92	4	4
93	3	3
94	3	3
95	4	4
96	3	3
97	4	4
98	3	3
99	4	3
100	4	4
101	4	5
102	4	4
103	3	3
104	4	4
105	3	4
106	3	4
107	3	3
108	4	4
109	4	4
110	4	4
111	3	3
112	5	5
113	5	5
114	3	3
115	4	4
116	4	4
117	4	4
118	4	4
119	4	4
120	4	4
121	4	4
122	4	4
123	4	5
124	4	4
125	4	4
126	4	4

Case Summaries

	Cost Efficiency	Job Performance
127	4	5
128	3	4
129	3	4
130	3	4
131	3	4
132	4	4
133	3	4
134	3	4
135	3	4
136	4	4
137	3	3
138	3	4
139	4	4
140	4	4
141	4	4
142	4	4
143	3	3
144	4	4
145	4	4
146	4	4
147	4	4
148	3	3
149	4	4
150	5	4
151	3	4
152	4	4
153	5	5
154	3	4
155	3	3
156	4	4
157	4	4
158	5	5
159	5	5
160	4	3
161	3	4
162	5	4
163	4	4
164	4	4
165	3	3
166	4	4
167	3	3
168	4	4
169	4	4
170	3	3
171	4	4
172	5	5
173	5	5

TABEL DISTRIBUSI R

Df	5%	DF	5%	DF	5%	DF	5%
1	0.997	51	0.271	101	0.194	151	0.159
2	0.950	52	0.268	102	0.193	152	0.158
3	0.878	53	0.266	103	0.192	153	0.158
4	0.811	54	0.263	104	0.191	154	0.157
5	0.754	55	0.261	105	0.190	155	0.157
6	0.707	56	0.259	106	0.189	156	0.156
7	0.666	57	0.256	107	0.188	157	0.156
8	0.632	58	0.254	108	0.187	158	0.155
9	0.602	59	0.252	109	0.187	159	0.155
10	0.576	60	0.250	110	0.186	160	0.154
11	0.553	61	0.248	111	0.185	161	0.154
12	0.532	62	0.246	112	0.184	162	0.153
13	0.514	63	0.244	113	0.183	163	0.153
14	0.497	64	0.242	114	0.182	164	0.152
15	0.482	65	0.240	115	0.182	165	0.152
16	0.468	66	0.239	116	0.181	166	0.151
17	0.456	67	0.237	117	0.180	167	0.151
18	0.444	68	0.235	118	0.179	168	0.151
19	0.433	69	0.234	119	0.179	169	0.150
20	0.423	70	0.232	120	0.178	170	0.150
21	0.413	71	0.230	121	0.177	171	0.149
22	0.404	72	0.229	122	0.176	172	0.149
23	0.396	73	0.227	123	0.176	173	0.148
24	0.388	74	0.226	124	0.175	174	0.148
25	0.381	75	0.224	125	0.174	175	0.148
26	0.374	76	0.223	126	0.174	176	0.147
27	0.367	77	0.221	127	0.173	177	0.147
28	0.361	78	0.220	128	0.172	178	0.146
29	0.355	79	0.219	129	0.172	179	0.146
30	0.349	80	0.217	130	0.171	180	0.146
31	0.344	81	0.216	131	0.170	181	0.145
32	0.339	82	0.215	132	0.170	182	0.145
33	0.334	83	0.213	133	0.169	183	0.144
34	0.329	84	0.212	134	0.168	184	0.144
35	0.325	85	0.211	135	0.168	185	0.144
36	0.320	86	0.210	136	0.167	186	0.143
37	0.316	87	0.208	137	0.167	187	0.143
38	0.312	88	0.207	138	0.166	188	0.142
39	0.308	89	0.206	139	0.165	189	0.142
40	0.304	90	0.205	140	0.165	190	0.142
41	0.301	91	0.204	141	0.164	191	0.141
42	0.297	92	0.203	142	0.164	192	0.141
43	0.294	93	0.202	143	0.163	193	0.141
44	0.291	94	0.201	144	0.163	194	0.140
45	0.288	95	0.200	145	0.162	195	0.140
46	0.285	96	0.199	146	0.161	196	0.139
47	0.282	97	0.198	147	0.161	197	0.139
48	0.279	98	0.197	148	0.160	198	0.139
49	0.276	99	0.196	149	0.160	199	0.138
50	0.273	100	0.195	150	0.159	200	0.138

TABEL DISTRIBUSI T

DF	10%	5%	DF	10%	5%	DF	10%	5%	DF	10%	5%
1	6.314	12.706	51	1.675	2.008	101	1.660	1.984	151	1.655	1.976
2	2.920	4.303	52	1.675	2.007	102	1.660	1.983	152	1.655	1.976
3	2.353	3.182	53	1.674	2.006	103	1.660	1.983	153	1.655	1.976
4	2.132	2.776	54	1.674	2.005	104	1.660	1.983	154	1.655	1.975
5	2.015	2.571	55	1.673	2.004	105	1.659	1.983	155	1.655	1.975
6	1.943	2.447	56	1.673	2.003	106	1.659	1.983	156	1.655	1.975
7	1.895	2.365	57	1.672	2.002	107	1.659	1.982	157	1.655	1.975
8	1.860	2.306	58	1.672	2.002	108	1.659	1.982	158	1.655	1.975
9	1.833	2.262	59	1.671	2.001	109	1.659	1.982	159	1.654	1.975
10	1.812	2.228	60	1.671	2.000	110	1.659	1.982	160	1.654	1.975
11	1.796	2.201	61	1.670	2.000	111	1.659	1.982	161	1.654	1.975
12	1.782	2.179	62	1.670	1.999	112	1.659	1.981	162	1.654	1.975
13	1.771	2.160	63	1.669	1.998	113	1.658	1.981	163	1.654	1.975
14	1.761	2.145	64	1.669	1.998	114	1.658	1.981	164	1.654	1.975
15	1.753	2.131	65	1.669	1.997	115	1.658	1.981	165	1.654	1.974
16	1.746	2.120	66	1.668	1.997	116	1.658	1.981	166	1.654	1.974
17	1.740	2.110	67	1.668	1.996	117	1.658	1.980	167	1.654	1.974
18	1.734	2.101	68	1.668	1.995	118	1.658	1.980	168	1.654	1.974
19	1.729	2.093	69	1.667	1.995	119	1.658	1.980	169	1.654	1.974
20	1.725	2.086	70	1.667	1.994	120	1.658	1.980	170	1.654	1.974
21	1.721	2.080	71	1.667	1.994	121	1.658	1.980	171	1.654	1.974
22	1.717	2.074	72	1.666	1.993	122	1.657	1.980	172	1.654	1.974
23	1.714	2.069	73	1.666	1.993	123	1.657	1.979	173	1.654	1.974
24	1.711	2.064	74	1.666	1.993	124	1.657	1.979	174	1.654	1.974
25	1.708	2.060	75	1.665	1.992	125	1.657	1.979	175	1.654	1.974
26	1.706	2.056	76	1.665	1.992	126	1.657	1.979	176	1.654	1.974
27	1.703	2.052	77	1.665	1.991	127	1.657	1.979	177	1.654	1.973
28	1.701	2.048	78	1.665	1.991	128	1.657	1.979	178	1.653	1.973
29	1.699	2.045	79	1.664	1.990	129	1.657	1.979	179	1.653	1.973
30	1.697	2.042	80	1.664	1.990	130	1.657	1.978	180	1.653	1.973
31	1.696	2.040	81	1.664	1.990	131	1.657	1.978	181	1.653	1.973
32	1.694	2.037	82	1.664	1.989	132	1.656	1.978	182	1.653	1.973
33	1.692	2.035	83	1.663	1.989	133	1.656	1.978	183	1.653	1.973
34	1.691	2.032	84	1.663	1.989	134	1.656	1.978	184	1.653	1.973
35	1.690	2.030	85	1.663	1.988	135	1.656	1.978	185	1.653	1.973
36	1.688	2.028	86	1.663	1.988	136	1.656	1.978	186	1.653	1.973
37	1.687	2.026	87	1.663	1.988	137	1.656	1.977	187	1.653	1.973
38	1.686	2.024	88	1.662	1.987	138	1.656	1.977	188	1.653	1.973
39	1.685	2.023	89	1.662	1.987	139	1.656	1.977	189	1.653	1.973
40	1.684	2.021	90	1.662	1.987	140	1.656	1.977	190	1.653	1.973
41	1.683	2.020	91	1.662	1.986	141	1.656	1.977	191	1.653	1.972
42	1.682	2.018	92	1.662	1.986	142	1.656	1.977	192	1.653	1.972
43	1.681	2.017	93	1.661	1.986	143	1.656	1.977	193	1.653	1.972
44	1.680	2.015	94	1.661	1.986	144	1.656	1.977	194	1.653	1.972
45	1.679	2.014	95	1.661	1.985	145	1.655	1.976	195	1.653	1.972
46	1.679	2.013	96	1.661	1.985	146	1.655	1.976	196	1.653	1.972
47	1.678	2.012	97	1.661	1.985	147	1.655	1.976	197	1.653	1.972
48	1.677	2.011	98	1.661	1.984	148	1.655	1.976	198	1.653	1.972
49	1.677	2.010	99	1.660	1.984	149	1.655	1.976	199	1.653	1.972
50	1.676	2.009	100	1.660	1.984	150	1.655	1.976	200	1.653	1.972



PEMERINTAH KABUPATEN MAGETAN
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Jalan Basuki Rachmat Barat Nomor 1 Magetan Kode Pos 63314
Telepon (0351) 8198137 Fax. (0351) 8198137
E-mail: bakesbangpol.magetan@mail.com

SURAT KETERANGAN IZIN PENYEBARAN KUESIONER

Nomor : 072 / 136 / 403.204 / 2016

- Membaca : Surat dari Universitas Atma Jaya Yogyakarta, tgl. 23 Mei 2016, nomor : 380/R/I 2016 tentang Permohonan Ijin Penyebaran Kuesioner.
- Mengingat : 1. Instruksi Menteri Dalam Negeri Nomor 3 Tahun 1972.
2. Surat Gubernur Jawa Timur tanggal 17 Juli 1972 Nomor : Gub./187/1972.
3. Radiogram Gubernur Jatim, tgl 30 Desember 1999 No.300/1885/303/1999 perihal proses perijinan Survey KKN, PKL dan sejenisnya.

Dengan ini menyatakan **TIDAK KEBERATAN** dilaksanakan Izin Penyebaran Kuesioner yang diajukan oleh :

Nama : **ANDREA ANGGRIANTI**
NIM : 19720
Progran Studi : Akuntansi
Judul : " Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Pada SKPD Di Kabupaten Magetan "

Nama Penanggung Jawab : A. Jatmiko W., SE.,SIP.,MSF
Jabatan : Wakil Dekan I
Alamat : Jl. Babarsari No. 43 Yogyakarta
Lokasi : SKPD se – Kabupaten Magetan
Waktu pelaksanaan : Bulan Juni 2016

Dengan ketentuan – ketentuan sebagai berikut :

1. Dalam jangka waktu 1 x 24 jam setelah tiba ditempat yang dituju diwajibkan melaporkan kedatangannya kepada Camat dan Kepolisian setempat.
2. Mentaati ketentuan – ketentuan yang berlaku di Daerah Hukum Pemerintah setempat.
3. Menjaga tata tertib, keamanan, kesopanan dan kesusilaan serta menghindari pernyataan pernyataan, baik dengan lesan maupun tulisan / lukisan yang dapat melukai / menyinggung perasaan atau menghina agama, bangsa, negara dari suatu golongan penduduk.
4. Tidak diperkenankan menjalankan kegiatan lain diluar ketentuan yang telah ditetapkan sebagaimana tersebut diatas.
5. Setelah berakhirnya survey / research dan lain – lain, diwajibkan terlebih dahulu melaporkan kepada Pejabat Pemerintah setempat mengenai selesainya pelaksanaan survey / research dan lain – lain.
6. Selesai pelaksanaan kegiatan survey / research / penelitian dan lain – lain **diwajibkan** memberikan laporan hasil pelaksanaan kegiatan dan atau menyerahkan 1 (satu) eksemplar hasil penelitian **kepada Bakesbangpol Kabupaten Magetan.**

7. Surat keterangan ini akan dicabut dan dinyatakan tidak berlaku apabila ternyata pemegang surat ini tidak memenuhi ketentuan sebagaimana tersebut diatas.

Magetan, 30 Mei 2016

An. KEPALA BAKESBANGPOL
KABUPATEN MAGETAN
Sekretaris


Drs. HARYONO, MM
Pembina Tingkat I
NIP. 195805131986031020

Tembusan Yth :

1. Sdr. Kepala SKPD se – Kabupaten
Magetan



**PEMERINTAH KABUPATEN MAGETAN
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK**

Jalan Basuki Rachmat Barat Nomor 1 Magetan Kode Pos 63314
Telepon (0351) 8198137 Fax. (0351) 8198137
E-mail: bakesbangpol.magetan@mail.com

SURAT KETERANGAN

NOMOR : 072/ 36 /403.204/2016

Yang bertanda tangan di bawah ini kami Kepala Bakesbangpol Kabupaten Magetan.

Menerangkan dengan sesungguhnya bahwa :

Nama : **ANDREA ANGGRANTI**
NIM : 19720
Program Studi : Akuntansi
Tema / Judul : * Pengaruh Karakteristik Tujuan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Pada SKPD Di Kabupaten Magetan *
Lokasi : SKPD se – Kabupaten Magetan

bahwa yang bersangkutan betul – betul telah mengadakan Penyebaran Kuesioner di SKPD se – Kabupaten Magetan pada bulan Juni 2016.

Demikian kepada yang berkepentingan untuk menjadikan maklum.

Magetan, 22 Juli 2016

**KEPALA BAKESBANGPOL
KABUPATEN MAGETAN**



Drs. SUWADI, M.Si
Peribina Utama Muda
NIP. 19570425 197703 1 005

Tembusan Yth :

1. Sdr. Dekan Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Sdr. Kepala SKPD se – Kabupaten Magetan.